

## STRATEŠKI CILJ STRATEGIJE RAZVOJA TURIZMA CRNE GORE DO 2025. GODINE

### U 2025. GODINI, TURIZAM U CRNOJ GORI RAZVIJEN NA OSNOVAMA ODRŽIVOG, INKLUZIVNOG, ZELENOG I PAMETNOG RASTA, PREDSTAVLJAĆE I DALJE DOMINANTNU KOMPONENTU U EKONOMSKOM RAZVOJU DRŽAVE, OBEZBJEĐUJUĆI SMANJENJE REGIONALNE NEUJEDNAČENOSTI, UZ POŠTOVANJE POTREBA CRNOGORSKOG STANOVNIŠTA I TURISTA

Iz navedenog strateškog cilja, proističu smjernice za buduće aktivnosti u pravcu obezbjeđenja potpune i kvalitetne valorizacije svih potencijala i to na dinamičan i optimalan način, shodno aktuelnim tržišnim okolnostima, uz poštovanje principa održivosti, a koje se odnose na operative ciljeve, i to: **Unapređenje institucionalnog okvira uz jačanje inspeksijskih službi; unapređenje kvaliteta infra i supra strukture; unapređenje kvaliteta smještajnih kapaciteta; unapređenje kvaliteta i diversifikacija turističkog prizvoda; razvoj ljudskih resursa, unapređenje znanja i vještina; digitalizacija, inovativna rješenja i nove tehnologije u turizmu i razvoj destinacijskog menadžmenta i efikasan marketing.**

U pravcu realizacije operativnih ciljeva, Strategijom razvoja turizma Crne Gore do 2025. godine predviđeno je donošenje Akcionog plana sa mjerama i aktivnostima. Svaka mjera će se realizovati kroz implementaciju aktivnosti, koje su definisane kao prioritete. Sve aktivnosti su definisane sa strateškog nivoa, kako za sektor turizma tako i za ostale sektore direktno ili indirektno povezane sa turizmom. Dalja razrada i implementacija pojedinih aktivnosti realizovaće se kroz zasebne programe, odnosno njihove akcione planove, koji su uključeni u predmetni Akcioni plan, a sve u cilju što efikasnije realizacije istog. Tendencija je da se izbjegne “preklapanje” aktivnosti kako na nivou resornog ministarstva, tako i sa aspekta međuresorne saradnje, odnosno definisanjem predmetnog akcionog plana, vodeći računa o “cross-cutting” dokumenata, koji su u mnogim segmentima komplementarni.

Za utvrđene aktivnosti Akcionim planom su definisani nosioci i partneri aktivnosti, vremenski okvir sprovođenja, kao i njihovi indikatori realizacije sa izvorima provjere i iznosima i izvorima finansijskih sredstava za njihovu realizaciju.

#### **Struktura potrebnih sredstava za implementaciju akcionog plana po izvoru finansiranja**

Strategija razvoja turizma Crne Gore do 2025. godine tj. njene pojedinačne aktivnosti biće finansirane iz Budžeta Crne Gore, Budžeta lokalnih uprava i donatorskih sredstava ( EU fondovi, IPA sredstva i dr.). Kroz Akcioni plan za postizanje operativnih ciljeva predviđen je utrošak u iznosu **28.016,273€**, od čega **86,6%** sredstava odnosi na investicione projekte planirane u okviru Kapitalnog budžeta za period do 2025. godine. Napominjemo, da je za određeni broj aktivnosti predviđen iznos i izvor finansijskih sredstava, dok će za preostali dio aktivnosti finansijski okvir za njihovu realizaciju biti definisan u postupku izvještavanja o realizaciji Akcionog plana za 2022. godinu i revidiranja Akcionog plana za naredni period.

## STRATEŠKI CILJ STRATEGIJE RAZVOJA TURIZMA CRNE GORE DO 2025. GODINE

**U 2025. GODINI, TURIZAM U CRNOJ GORI RAZVIJEN NA OSNOVAMA ODRŽIVOG, INKLUZIVNOG, ZELENOG I PAMETNOG RASTA, PREDSTAVLJAĆE I DALJE DOMINANTNU KOMPONENTU U EKONOMSKOM RAZVOJU DRŽAVE, OBEZBJEĐUJUĆI SMANJENJE REGIONALNE NEUJEDNAČENOSTI, UZ POŠTOVANJE POTREBA CRNOGORSKOG STANOVNIŠTA I TURISTA**

<i>Indikator uticaja</i>	<i>Početna vrijednost 2019<sup>1</sup></i>	<i>Ciljana vrijednost 2023. godine</i>	<i>Ciljana vrijednost 2025. godine</i>
Broj noćenja	14.5 mil.	18.800 mil. (+30%)	20 mil. (+40%)
Prihodi u turizmu	1,140 mlrd. €	1,5 mlrd. € (+30%)	1,6 mlrd. € (40%)
Udio turizma u BDP-u	31%	20% <sup>2</sup>	25%

### AKCIONI PLAN

#### Operativni cilj 1: UNAPREĐENJE INSTITUCIONALNOG OKVIRA UZ JAČANJE INSPEKCIJSKIH SLUŽBI

<i>Idikator učinka</i>	Početna vrijednost 2021	Ciljana vrijednost 2023. godine	Ciljana vrijednost 2025. godine		
<b><i>Indikator učinka 1:</i></b>					
Broj usaglašenih zakona/podzakonskih akata	1	7 +	/		
<b><i>Indikator učinka br.2</i></b>					
Broj strateških/programskih dokumenata u oblasti turizma	1	5	1		
<b>Mjera</b>	<b>Aktivnost</b>	<b>Nosilac /</b>	<b>Rok</b>	<b>Indikator / izvor</b>	<b>Sredstva (u</b>

<sup>1</sup> Početnu vrijednost indikatora uticaja predstavljaju podaci koji se odnose na turistički promet tj. broj noćenja i prihoda u turizmu, kao i u ukupni udio turizma u BDP-u ostvareni u 2019. godini, kao godini koja je prethodila pandemijskoj 2020. godini, a koja se zbog značajnog pada ostvarenja svih parametara turističkog prometa, ne može uzeti kao polazna osnova za utvrđivanje ciljanih vrijednosti.

<sup>2</sup> Cilj je da se ukupni udio turizma u BDP-u razvije do nivoa od 25% (u 2020. udio u BDP-u iznosio je 8,8%) kako bi se izbjegla dominantna zavisnost BDP-a od turizma (izvor WTTC)

			<b>partneri</b>		<b>provjere</b>	<b>€) / izvor</b>
<b>1.1 Zakonodavni okvir, povoljni poslovni ambijent</b>	1.1.1	Izmjene i dopune Zakona o turističkim organizacijama	MER	I – IV Q 2022.	Usvojen zakon Godišnji izvještaji o radu MER-a	5.000,00 € Budžet Vlade Crne Gore
	1.1.2	Izmjene i dopune Zakona o boravišnoj taksi	MER	I – IV Q 2022.	Usvojen zakon Godišnji izvještaji o radu MER-a	5.000,00 € Budžet Vlade Crne Gore
	1.1.3	Izmjene i dopune Zakona o raftingu	MER	I – IV Q 2022.	Usvojen zakon Godišnji izvještaji o radu MER-a	5.000,00 € Budžet Vlade Crne Gore
	1.1.4	Izmjene i dopune Zakona o skijaštima	MER	I – IV Q 2022.	Usvojen zakon Godišnji izvještaji o radu MER-a	5.000,00 € Budžet Vlade Crne Gore
	1.1.5	Izmjene i dopune Zakona o planinskim stazama	MER	I – IV Q 2022.	Usvojen zakon Godišnji izvještaji o radu MER-a	5.000,00 € Budžet Vlade Crne Gore
	1.1.6	Zakon o turizmu	MER	I – IV Q 2023.	Usvojen zakon Godišnji izvještaji o radu MER-a	5.000,00 € Budžet Vlade Crne Gore
	1.1.7	Zakon o ugostiteljstvu	MER	I – IV Q 2023.	Usvojen zakon Godišnji izvještaji o radu MER-a	5.000,00 € Budžet Vlade Crne Gore

	1.1.8	Podzakonski akti	MER	I Q 2022 – IV Q 2024.	Broj donešenih podzakonskih akata  Godišnji izvještaji o radu MER-a	6.000,00€ Budžet Vlade Crne Gore
<b>1.2 Zdravstveno – epidemiološki ambijent</b>	1.2.1	Razvijanje, uvođenje i primjena zdravstveno – sanitarno – epidemioloških protokolarnih standarda, uslova i mjera u okviru pružanja turističko-ugostiteljskih usluga (uz monitoring primjene i mjerenje uticaja epidemije na turistička kretanja)	MZ, IJZ / MER, PKCG, turistička privreda	I Q 2022 – IV Q 2025.	Broj donešenih protokola / standarda  Izvještaji o radu MZ / IJZ	/
<b>1.3 Strateški okvir</b>	1.3.1	Strategija razvoja ljudskih resursa u turizmu s Akcionim planom do 2026. godine	MER	I – IV Q 2023.	Usvojena strategija  Godišnji izvještaj o radu MER	50.000,00€ Budžet Vlade CG
	1.3.2	Program razvoja nautičkog turizma Crne Gore 2023-2026. godine s Akcionim planom	MER /privatni sektor, lokalne uprave, NTO	I – IV Q 2022.	Usvojen program  Godišnji izvještaj o radu MER	80.000,00 € Budžet Vlade CG
	1.3.3	Program razvoja sportskog turizma u Crnoj Gori 2023-2026. godine s Akcionim planom	MER/ /privatni sektor, lokalne uprave, NTO	I – IV Q 2022.	Usvojen program  Godišnji izvještaj o radu MER	40.000,00€ Budžet Vlade CG
	1.3.4	Program razvoja ruralnog turizma Crne Gore s Akcionim planom 2023-2025. godine	MER/ MPŠV, privatni	I – IV Q 2022.	Usvojen program  Godišnji izvještaj o	10.000,00€ Budžet Vlade

			sektor, lokalne uprave, NTO		radu MER	CG
	1.3.5	Program razvoja kulturnog turizma Crne Gore s Akcionim planom 2023-2025. godine	MER/ MPNKS, lokalne uprave, NTO	I – IV Q 2022.	Usvojen program  Godišnji izvještaj o radu MER	10.000,00€  Budžet Vlade CG
	1.3.6	Program razvoja zdravstvenog turizma Crne Gore s Akcionim planom 2024-2026. godine	MER/ MZ	IQ-IVQ2023	Usvojen program  Godišnji izvještaj o radu MER	10.000,00€  Budžet Vlade CG
	1.3.7	Program razvoja MICE turizma u Crnoj Gori s Akcionim planom 2024 -2026. godine	MER/ privatni sektor, lokalne uprave, NTO	I – IV Q 2023.	Usvojen program  Godišnji izvještaj o radu MER	50.000,00 €  Budžet Vlade CG
	1.3.8	Program razvoja avanturističkog turizma u Crnoj Gori s Akcionim planom 2024 -2026. godine	MER/ privatni sektor, lokalne uprave, NTO	I-IV Q 2023.	Usvojen program  Godišnji izvještaj o radu MER	50.000,00 €  Budžet Vlade CG
	1.3.9	Program razvoja turizma u zaštićenim područjima Crne Gore s Akcionim planom 2025-2027. godine	MER/ JP NP Zaštićena prirodna dobra	I-IV Q 2024.	Usvojen program  Godišnji izvještaj o radu MER	50.000,00 €  Budžet Vlade CG
<b>1.4 Jačanje kapaciteta</b>	1.4.1	Povećanje broja turističkih i drugih inspektora koji vrše nadzor nad sprovođenjem zakona iz oblasti turizma	UIP / MER	I Q 2022 – IV Q 2025.	Broj novo-zaposlenih inspektora  Godišnji izvještaj o	Budžet Vlade CG

<b>Inspeksijske službe</b>					radu UIP	
	1.4.2	Edukacija, usavršavanje, kreiranje modela za vrijednovanje rada i opremanje inspektora	UIP / MPNSK	I Q 2022 – IV Q 2025.	Broj radionica/obuka Godišnji izvještaj o radu UIP	Budžet Vlade CG
	1.4.3	Koordinacija rada turističke inspekcije i drugih inspeksijskih službi	UIP	I Q 2022 – IV Q 2025.	Broj zajednički sprovedenih inspeksijskih aktivnosti Godišnji izvještaj o radu UIP	Budžet Vlade CG
<b>Operativni cilj 2: UNAPREĐENJE KVALITETA INFRA I SUPRA STRUKTURE</b>						
<b>Idikator učinka</b>	Početna vrijednost 2021		Ciljana vrijednost 2023. godine		Ciljana vrijednost 2025. godine	
<b>Indikator učinka 1:</b>						
Broj projekata infra i supra strukture	0		Najmanje 15 projektnih aktivnosti		Najmanje 30 projektnih aktivnosti	
<b>Mjera</b>	<b>Aktivnost</b>		<b>Nosilac / partneri</b>	<b>Rok</b>	<b>Indikator / izvor provjere</b>	<b>Sredstva (u €) / izvor</b>
<b>2.1 Turistička infra i supra struktura</b>	2.1.1	Nastavak gradnje na skijalištima Kolašin 1600, Žarski, Cmiljača, Savin kuk i Štedim-Hajla, koja uključuje žičare, skijaške staze, bazne stanice, garažu, pristupne puteve i prateću infrastrukturu, kao i sistem za vještačko osnježavanje na Ski centru Kolašin 1600	MER / Uprava javnih radova/ AD Skijališta CG	I Q 2022 – III Q 2025	Stavljanje u funkciju 3 nova skijališta, stavljanje u funkciju nove instalacije na skijalištu „Savin kuk“, kao i stavljanje u funkciju ski liftova i	Kapitalni budžet za 2022. godinu: 16.837.083,00

					bob na šinama na skijalištu Ski centar Kolašin 1600	
2.1.2	Nastavak izgradnje na speleološkom objektu Đalovića pećina	MER / Uprava javnih radova	I Q 2022 – IV Q 2023		Stavljanje u funkciju speleološkog objekta „Đalovića pećina“	Kapitalni budžet za 2022. godinu: 3.010.500,00
2.1.3	Izgradnja nedostajuće infrastrukture za potrebe projekta izgradnje panoramske žičare Kotor - Lovćen	Agencija za investicije/MEK /Koncesionar	I Q 2022 – II Q 2024		Stavljanje u funkciju panoramske žičare	Kapitalni budžet: 4.155.000,00  Investitor
2.1.4	Unapređenje kvaliteta infrastrukture u zoni Morskog dobra	MEPPU, JP MD/ MER	I Q 2022 – IV Q 2025.		Broj novih zona za nautička sidrišta  Broj novih sidrišta  Broj projekata uređenja obalne infrastrukture	Budžet Crne Gore /  Budžet JP Morsko dobro  Donatorski izvori finansiranja
2.1.5	Održavanje postojeće i postavljanje nove turističke signalizacije duž magistralnih i regionalnih putevima	MER/ Lokalne uprave, Uprava za saobraćaj	I Q 2022 – IV Q 2025.		Broj postojećih (popravljenih) i novih znakova turističke signalizacije	40.000,00€  Budžet Crne Gore

					Izveštaj izvođača radova	Donatorski izvori finansiranja
2.1.6	Održavanje i unapređenje kvaliteta odmorišta i vidikovaca pored puteva	Lokalne samouprave	I Q 2022 – IV Q 2025.	Broj postojećih održanih i novih odmorišta i vidikovaca pored puteva  Godišnji izvještaj o radu lokalne uprave	Budžet lokalnih uprava  Donatorski izvori finansiranja	
2.1.7	Uređenje i mapiranje planinski staza u okviru nacionalne mreže planinskih staza	MER/ Planinarski savez CG, planinarski klubovi, LTO	I Q– IV Q 2022	Broj markiranih planinarskih staza  Godišnji izvještaj o radu Planinarskog saveza CG/ planinarskih klubova	50.000,00€ Budžet Crne Gore  Donatorski izvori finansiranja	
2.1.8	Implementacija šengenskog akcionog plana -Ažuriranje Analiza o planinskom turističkom saobraćaju sa susjednim zemljama	MER/ Planinarski savez CG, LTO, planinarski klubovi	I Q –IV Q 2022	Analiza ažurirana  Godišnji izvještaj MER	20.000,00€  Budžet Crne Gore	
2.1.9	Održavanje i unapređenje kvaliteta biciklističkih staza	MER /Biciklistički savez CG, LTO	I Q 2022 – IV Q 2025	Broj markiranih biciklističkih staza  Godišnji izvještaj o	20.000,00€  Budžet Crne Gore	



					radu Biciklističkog saveza CG	Donatorski izvori finansiranja
	2.1.10	Valorizacija novih i nedovoljno iskorišćenih turističkih atrakcija	MER/LTO, lokalne uprave	IQ2022-IV Q 2025	Broj turistički valorizovanih atrakcija	50.000,00€  Budžet CG  Donatorski izvori finansiranja
<b>2.2 Saobraćajna Infrastruktura planirana kroz „cross cutting„ dokumente</b>	2.2.1	Održavanje i unapređenje kvaliteta i kapaciteta aerodroma u Crnoj Gori	MKI / AD. Aerodromi Crne Gore	I Q 2022 – IV Q 2025.	Broj projekata/aktivnost i sprovedenih u cilju održavanja/ unapređenja kvaliteta i kapaciteta aerodroma u Crnoj Gori  Godišnji izvještaj o radu MKI/AD. Aerodromi CG	Budžet Crne Gore  Donatorski izvori finansiranja
	2.2.2	Poboljšanje avio dostupnosti Crne Gore	MKI / Aerodromi, ToMontenegro	I Q 2022 – IV Q 2025.	Broj novih direktnih avio – linija, frekventnost avio letova  Godišnji izvještaj o radu MKI/	/

					AD. Aerodromi CG / ToMontenegro	
	2.2.3	Održavanje postojeće i izgradnja nove infrastrukture u drumskom saobraćaju	MKI / Uprava za saobraćaj, lokalne uprave	I Q 2022 – IV Q 2025.	Broj putnih pravaca koji su poboljšani/ izgrađeni	Budžet Crne Gore/ Budžet opština
	2.2.4	Održavanje i unapređenje infrastrukture u željezničkom saobraćaju	MKI / ŽICG	I Q 2022 – IV Q 2025.	Broj realizovanih aktivnosti na održavanju i unapređenju željezničke infrastruktura	Budžet Crne Gore Donatorski izvori finansiranja
	2.2.5	Uspostavljanje lokalnog pomorskog saobraćaja kao integralnog dijela lokalnog saobraćaja (akcenat Boko Kotorski zaliv) , u cilju suzbijanja uskih grla u drumskom saobraćaju.  - Definisane plovne puteve za lokalni pomorski saobraćaj unutar Kotorsko-risanskog zaliva sa pristaništima za brodove (vodene autobuse) i pristupnim parkinzima.	MKI, Uprava za pomorski saobraćaj, lokalne samouprave/ MER, JP MD	I Q 2022 – IV Q 2025	Broj uspostavljenih linija lokalnog pomorskog saobraćaja  Izvještaj MKI, Uprava za pomorski saobraćaj	Budžet CG / Budžet lokalnih uprava Donatorski izvori finansiranja
	2.2.6	Razvoj i unapređenje e-mobilnosti u turističkom	MEPPU, Eko Fond/ MER	I Q 2023 – IV Q 2025	Realizovane podsticajne mjere i broj sufinansiranih	Budžet Crne Gore, Donatorski

		sektoru u Crnoj Gori - Podsticajne mjere/sufinansiranje za nabavku baterijskih električnih vozila u javnom sektoru i turističkoj privredi			projekata nabavke e-vozila u turističkoj privredi  Broj e-vozila u javnom sektoru i turističkoj privredi	izvori finansiranja (Green Climate Fund GCF (sufinansiranje 7.500€ po vozilu – 50 vozila)
<b>2.3 Komunalna infrastruktura</b>	2.3.1	Održavanje i unapređenje vodosnabdijevanja	MPVŠ / lokalne uprave	I Q 2022 – IV Q 2025.	Broj projekata/aktivnosti i na unapređenju vodosnabdijevanja	Budžet Crne Gore / Budžet lokalne samouprave  Donatorski izvori finansiranja
	2.3.2	Sprovođenje mjera i aktivnosti nacionalnih planova upravljanja otpadom	MEPPU / lokalne uprave	I Q 2022 – IV Q 2025.	Broj realizovanih projektnih aktivnosti na poboljšanju upravljanja otpadom	Budžet Crne Gore / Budžet lokalne samouprave  Donatorski izvori finansiranja
	2.3.3	Analiza mogućnosti izgradnje šetališta uz rječna korita kao dijela turističke ponude u opštinama u kojima je isto moguće realizovati	Lokalne uprave/LTO, MEPPU	I Q 2022 – IV Q 2025.	Broj Izrađenih analiza  Godišnji izvještaj o radu lokalnih	Budžet Crne Gore / Budžet lokalne samouprave

					uprava	Donatorski izvori finansiranja
	2.3.4	Rješavnje problema nedovoljnog broja parking mjesta u turističkim mjestima	Lokalne uprave	I Q 2022 – IV Q 2025.	Broj novih parking mjesta po opštinama  Godišnji izvještaj o radu lokalnih uprava	Budžet lokalnih uprava/ Donatorski izvori finansiranja
	2.3.5	„Clean and green step“ - Smanjenje nelegalnih deponija otpada na atraktivnim turističkim lokacijama	MER/ Lokalne uprava, NTO, privatni sektor	IQ-IVQ 2022	Broj turističkih lokacija sa kojih je uklonjen nelegalni otpad	100.000,00€ Budžet Crne Gore Donatorski izvori finansiranja
<b>2.4 Energetska infrastruktura</b>	2.4.1	Poboljšanje snabdijevanja električnom energijom	MKI / CGES	I Q 2022 – IV Q 2025.	Broj projektnih aktivnosti na poboljšanju elektro-snabdijevanja	Budžet Crne Gore / Budžet CGES Donatorski izvori finansiranja
	2.4.2	Poboljšanje distributivne elektro-energetske mreže	MKI / CEDIS	I Q 2022 – IV Q 2025.	Broj projekata	Budžet CG
<b>2.5 Monitoring i evaluacija unapređenja supra i infrastrukture</b>	2.5.1	Formiranje radnog tijela za monitoring, evaluaciju i izvještavanje po pitanju implementacije projekata unapređenja turističke, saobraćajne, komunalne i	MER MKI	I 2022 – IV 2025.	Formirana radna grupa  Izvještaji Radne grupe	Nisu potrebna finansijska sredstva

energetske supra i infrastrukture

**Operativni cilj 3: UNAPREĐENJE KVALITETA SMJEŠTAJNIH KAPACITETA**

<i>Idikator učinka</i>	Početna vrijednost 2021	Ciljana vrijednost 2023. godine	Ciljana vrijednost 2025. godine			
<b><i>Indikator učinka br. 1:</i></b>						
Udio ležaja u hotelima sa 4 i 5* u ukupnom broju ležajeva	26.331	28.000	31.000			
<b><i>Indikator učinka br. 2:</i></b>						
Udio ležaja u hotelima sa 3* u ukupnom broju ležajeva	11.752	12.500	14.000			
<b>Mjera</b>	<b>Aktivnost</b>		<b>Nosilac / partneri</b>	<b>Rok</b>	<b>Indikator / izvor provjere</b>	<b>Sredstva (u €) / izvor</b>
<b>3.1 Hoteli i sličan smještaj – Povećanje udjela hotelskih kapaciteta u ukupnim kapacitetima za smještaj</b>	3.1.1	Monitoring/izvještavanje realizacije ugovornih obaveza za hotele iz prioriternih turističkih projekata	MER	I Q 2022 – IV Q 2025.	Izvještaj pripremljen Godišnji izvještaj o radu MER	Budžet CG (144.890€- Konsultantske usluge iz domena praćenja investicionih projekata)
	3.1.2	Monitoring/izvještavanje o realizaciji ugovornih obaveza za hotele iz projekta „Ekonomsko državljanstvo“	MER	I Q 2022 – IV Q 2025.	Izvještaj pripremljen Godišnji izvještaj o radu MER	/
	3.1.3	Monitoring/izvještavanje o realizaciji ugovornih obaveza za hotele koji su privatizovani u prethodnom periodu	MER	I Q 2022 – IV Q 2025.	Izvještaj pripremljen Godišnji izvještaj o	Budžet CG (35.000,00€ - Konsultantske usluge iz

					radu MER	domena praćenja investicionih projekata (70.000,00€ za dvije godine Ugovora)
	3.1.4	<p>Program za unapređenje konkurentnosti malih i srednjih preduzeća:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Podsticajne mjere za unapređenje kvaliteta hotelskih kapaciteta</li> </ul>	MER	I Q 2022 – IV Q 2025.	<p>Donešen Program i broj projekata koji su podržani kroz podsticajne mjere</p> <p>Godišnji izvještaj o radu MER</p>	<p>1.000.000,00€</p> <p><b>(Finansijska sredstva odnose i na aktivnost 3.2.1)</b></p> <p>Budžet CG / Donatorska finansijska sredstva</p>
	3.1.5	Analiza postojećeg regulativnog okvira u turističkoj industriji sa predlogom mjera za unaprijeđenje biznis ambijenta za investiranje u turizam i ugostiteljstvo	MER	I-IV Q 2022	<p>Urađena Analiza</p> <p>Godišnji izvještaj o radu MER</p>	<p>70.000,00€</p> <p>Budžet Crne Gore</p>
	3.1.6	Podrška mikro, malim i srednjim preduzećima u oblasti turizma i ugostiteljstvu kroz subvencionisanje kamate do 2% na kredite za unapređenje postojećih i izgradnju novih smještajnih kapaciteta kod IRF-a	MER/ IRF	IQ- 2022 -IV Q 2025	<p>Broj subvencionisanih kamata na kredite za unapređenje postojećih i izgradnju novih smještajnih</p>	<p>150.000,00 €</p> <p>Budžet Crne Gore</p>

		odobrenih u 2022. godini			kapaciteta Godišnji izvještaj o radu MER	
	3.1.7	Povećanje standarda u registrovanom individualnom smještaju  - Mjere podsticaja i sertifikacija	MER/ Privredna komora, privatni sektor, IRF, ISMA,	IQ2023- IVQ2025	Broj visokokvalitetnog registrovanog individualnog smještaja	
	3.1.8	Izrada brošura o podsticajnim mjerama dostupnih kroz različite programe podrške za domaće i strane investitore	MER	IQ-IV Q 2022	Urađene brošure  Godišnji izvještaj o radu MER	10.000,00€ Budžet Crne Gore
	3.1.9	Međunarodne i domaće investicione promotivne aktivnosti, studijska putovanja i stručna usavršavanja	MER	IQ- 2022 -IV Q 2025	Realizovane promotivne aktivnosti, broj studijskih putovanja i stručnih usavršavanja  Godišnji izvještaj o radu MER	150.000,00€  Budžet Crne Gore
<b>3.2 Smještajni eko – kapaciteti, seoska domaćinstva i kampovi</b>	3.2.1	Podsticajne mjere za izgradnju Wild beauty resorta, eco – lodge-a, etno sela	MER	I Q 2022 – IV Q 2025.	Realizovane podsticajne mjera i broj projekata koji su podržani kroz mjere	1.000.000,00€ <b>(Finansijska sredstva odnose i na aktivnost 3.1.4)</b>

						Budžet CG / Donatorska fin.sredstva
	3.2.2	Podsticajne mjere za unapređenje kvaliteta ponude u seoskim domaćinstvima uz proširenje smještajnih kapaciteta	MER	I Q 2022 – IV Q 2025.	Realizovane podsticajne mjera i broj projekata koji su podržani kroz mjere	400.000,00€  Budžet Crne Gore/ IPA / Donatorska finansijska sredstva
	3.2.3	Podsticajne mjere za unapređenje kvaliteta ponude u kamping/ glamping turizmu	MER	I Q 2022 – IV Q 2025.	Realizovane podsticajne mjera i broj projekata koji su podržani kroz mjere	200.000,00€  Budžet Crne Gore / IPA / Donatorska finansijska sredstva
<b>3.3 Podizanje nivoa otpornosti kapaciteta</b>	3.3.1	Projekat „Sigurnost u turizmu – Be safe“ – Uvođenje nacionalnog sertifikata kao garancija ispunjavanja standarda koji se odnose na sigurnost i bezbjednost	MER	IIQ-IVQ 2022	Kreiran standard	50.000,00€ Budžet Crne Gore
<b>Operativni cilj 4: UNAPREĐENJE KVALITETA I DIVERZIFIKACIJA TURISTIČKOG PROIZVODA</b>						
<i>Idikator učinka</i>	<b>Početna vrijednost 2021</b>		<b>Ciljana vrijednost 2023. godine</b>		<b>Ciljana vrijednost 2025. godine</b>	
<i>Indikator učinka br. 1:</i>						



% realizacije programskih AP		/	100%		100%	
Mjera	Aktivnost		Nosilac / partneri	Rok	Indikator / izvor provjere	Sredstva (u €) / izvor
<b>4.1 Razvoj različitih oblika turizma</b>	4.1.1	Realizacija AP Programa razvoja ruralnog turizma	MER / ostali nosioci	I – IV Q 2022	% realizacije AP Izvještaj o realizaciji AP	40.000,00€ Budžet Crne Gore
	4.1.2	Realizacija AP Programa razvoja kulturnog turizma	MER / ostali nosioci	I – IV Q 2022	% realizacije AP Izvještaj o realizaciji AP	20.000,00€ Budžet Crne Gore
	4.1.3	Realizacija AP Programa razvoja zdravstvenog turizma	MER / ostali nosioci	I – IV Q 2022.	% realizacije AP Izvještaj o realizaciji AP	40.000,00€ Budžet Crne Gore
	4.1.4	Realizacija AP Programa razvoja nautičkog turizma	MER / ostali nosioci	I – IV Q 2023.	% realizacije AP Izvještaj o realizaciji AP	/
	4.1.5	Realizacija AP Programa razvoja sportskog turizma	MER / ostali nosioci	I – IV Q 2023.	% realizacije AP Izvještaj o realizaciji AP	/
	4.1.6	Realizacija AP Programa razvoja MICE turizma	MER / ostali nosioci	I – IV Q 2024.	% realizacije AP Izvještaj o realizaciji AP	/
	4.1.7	Realizacija AP Programa razvoja	MER / ostali	I – IV Q 2023.	% realizacije AP	/

		avanturističkog turizma	nosioci		Izvještaj o realizaciji AP	
	4.1.8	Realizacija AP Programa razvoja turizma u zaštićenim područjima	MER / ostali nosioci	I – IV Q 2024.	% realizacije AP  Izvještaj o realizaciji AP	/
<b>4.2 Unapređenje kvaliteta ponude</b>	4.2.1	Podsticaji u oblasti turizma – Jačanje turističkog tržišta -Javni poziv za sufinansiranje projekata iz oblasti manifestacionog turizma, kulturnog, kamping i drugih vidova turizma	MER	IQ2022-IV2022  Podsticaji će se kontinuirano sprovoditi	Broj podržanih projekata kroz podsticajne mjere  Godišnji izvještaj MER	500.000,00 €-na godišnjem nivou Bužet Crne Gore
	4.2.2	Usvajanje međunarodnih ISO standarda (njihovo uvođenje u nacionalni okvir i implementacija u privredi)	ISME / MER, turistička privreda	I Q 2023- IV O 2025.	Broj usvojenh standarda	10.000,00€
	4.2.3	Podrška implementaciji ekoloških sertifikata za smještajne kapacitete u cilju poboljšanja kvaliteta usluga i podsticanja efikasnog korišćenja resursa (EcoLabel, Travelife)	MER/ Donatori	I Q 2023 – IV Q 2025	Broj smještajnih kapaciteta kojima je dodijeljen eko sertifikat  Godišnji izvještaj o radu MER	Budžet Crne Gore  Donatorska finansijska sredstva
	4.2.4	Uvođenje nacionalnih sertifikata u turističkoj privredi (ugostiteljskim i smještajnim objektima) -Analiza stanja i primjeri dobre prakse (sertifikat za ruralni	MER/Donatori NTO, ISME	I Q– IV Q 2023	Broj utvrđenih nacionalnih sertifikata  Godišnji izvještaj o	Budžet Crne Gore  Donatorska finansijska

		turizam, smještajne kapacitete i dr.)			radu MER	sredstva
<b>Operativni cilj 5: RAZVOJ LJUDSKIH RESURSA, UNAPREĐENJE ZNANJA I VJEŠTINA</b>						
<b>Idikator učinka</b>		<b>Početna vrijednost 2021</b>	<b>Ciljana vrijednost 2023. godine</b>		<b>Ciljana vrijednost 2025. godine</b>	
<b>Indikator učinka br. 1:</b>						
Broj obuka i doobuka za kadar u turizmu		0	10		15	
<b>Mjera</b>	<b>Aktivnost</b>	<b>Nosilac / partneri</b>	<b>Rok</b>	<b>Indikator / izvor provjere</b>	<b>Sredstva (u €) / izvor</b>	
<b>5.1 Razvoj programa za cjeloživotno obrazovanje kadra u turizmu</b>	5.1.1	Unapređenje obrazovnih programa sa ciljem povećanja konkurentnosti kompetencija i vještina kadra u turizmu/Dualno obrazovanje (na temelju primjera najbolje prakse) kao i za doobrazovanje nezaposlenih lica za potrebe rada u turizmu i ugostiteljstvu	MPNKS, CSO Fakulteti za turizam / MER, Turistička privrede	I Q 2022 – IV Q 2025	Broj unaprijeđenih programa  Godišnji izvještaj o radu MPNKS	Budžet CG  Donatorska finansijska sredstva
	5.1.2	Unapređenje sistema zapošljavanja studenata i mladih u turizmu, sa ciljem zadovoljenja potreba turističke privrede za visoko-obrazovanim kadrom	MPNKS, ZZZCG / MER, PK CG	I Q 2022 – IV Q 2025	Unaprijeđen sistem  Godišnji izvještaj o radu MPNKS	Budžet CG  Donatorska finansijska sredstva
	5.1.3	Promocija nacionalne Studentske lige UNWTO 2022. -Učešće na forumu Youth Forum „Povezivanje mladih sa sektorom turizma“ Sorrento, Italija, 27.06-	MPNKS, MER/ UNWTO	IQ-III2022	Učešće na Forumu  Godišnji izvještaj o radu MER	Donatarska finansijska sredstva

		03.07.2022. godine				
	5.1.4	Unapređenje efikasnosti korišćenja raspoloživih fondova EU u oblasti turizma -Izrada vodiča za sve potencijalne korisnike EU fondova iz sektora turističke privrede i lokalne turističke org.  -Organizovanje obuka za pripremu projekata	Kancelarija za evropske integracije/IPA kancelarije /MER	I Q 2022 – IV Q 2025	Izrađen vodič za korisnike EU fondova iz sektora turističke privrede i lto-a  Broj seminara/obuka i broj učesnika organizovanih za pripremu projekata Godišnji izvještaj o radu MPNKS	Budžet CG  Donatorska finansijska sredstva
<b>5.2 Unapređenje znanja i vještina zaposlenih u turizmu</b>	5.2.1	Organizovanje obuka/ kurseva za zaposlene u LTO (strani jezici, računari, pisanje projekata, web servisi i društvene mreže)	MPNKS, CSO, ZZZCG, Fakulteti za turizam / MER, PK CG	IQ-IV Q 2025.	Broj obuka / kurseva  Godišnji izvještaj o radu MPNKS	Budžeti lokalnih samouprava/ LTO-a  Donatorska finansijska sredstva
	5.2.2	Pružanje edukativnih usluga turističkoj privredi (kursevi stranih jezika, vještina i sl.)	MPNKS, CSO, ZZZCG, Fakulteti za turizam / MER, PK CG	I Q 2022 - IV Q 2025.	Broj obuka / kurseva  Godišnji izvještaj o radu MPNKS	Budžeti lokalnih samouprava/ LTO-a  Donatorska finansijska

						sredstva
	5.2.3	Edukacija i unapređenje znanja turističkih vodiča, sa posebnim akcentom na nevalorizovane segmente kulturne baštine, kao i na kulturna i prirodna dobra koja se nalaze na listi svjetske baštine UNESCO-a	MPNKS, CSO Fakulteti za turizam / MER, PK CG	I Q 2022 – IV Q 2025.	Broj obučenih i do- obučenih turističkih vodiča	Budžet CG  Donatorska finansijska sredstva
	5.2.4.	Obuke u cilju dobijanja licenci za planinske vodiče, vodiče za kanjoning, speleološki vodiči	MPNKS, CSO Fakulteti za turizam / MER, PK CG	I Q 2022 - IV Q 2025.	Broj licenciranih vodiča	Budžet CG  Donatorska finansijska sredstva
	5.2.5	Obuke kadra u turizmu u saradnji sa UNWTO	MER/ UNWTO	IIQ2022-IVQ 2025	Broj realizovanih obuka	/
	5.2.6	Obuke kadra u turizmu u saradnji sa ostalim međunarodnim i nacionalnim turističkim partnerima	MER/ međunarodne turističke organizacije	II	Broj realizovanih obuka	/
	5.2.7	Organizovanje Konferencije u saradnji sa UNWTO i/ili WTTC	MER/ UNWTO/WTTC	IQ2023-IVQ2024	Realizovana Konferencija	Budžet CG
<b>5.3 Obuka i sertifikacija – globalni turistički trening program (Global Sustainable Tourism Training Program – GSTC – STTP)</b>	5.3.1	Radionice - Edukacija, sertifikacija i kontinuirano međunarodno umrežavanje u održivom upravljanju destinacijom	NTO CG / MER, Green Destinations	II 2022- I Q 2023	4 sertifikovanih predstavnik	400,00 (radionica) 1.700,00 (6x425,00*) *cijena člana GSTC-a  Budžet CG
	5.3.2	Priključivanje MER – Sektora	MER / GSTC	II Q 2022.	Članstvo u GSTC-u	Članarina

		turizma članstvu GSTC-a				3.100,00 (na godišnjem nivou) Budžet CG
	5.3.3	Obuka i sertifikacija predstavnika LTO-a, opština od strane GSTC-a	LTO, Lokalne uprave/ GSTC, Green Destinations	I Q 2023 – IV Q 2025.	Broj dodijeljenih sertifikata (Green Destinations, Good Travel Seal obučeni predstavnici LTO	Budžet lokalnih uprava

**Operativni cilj 6: DIGITALIZACIJA, INOVATIVNA RJEŠENJA I NOVE TEHNOLOGIJE U TURIZMU**

<i>Idikator učinka</i>	Početna vrijednost 2021	Ciljana vrijednost 2023. godine	Ciljana vrijednost 2025. godine			
<i>Indikator učinka br. 1:</i>						
Broj implementiranih inovativnih/digitalnih projekata	0	3	5			
<b>Mjera</b>	<b>Aktivnost</b>	<b>Nosilac/Partn eri</b>	<b>Rok</b>	<b>Indikator / izvor provjere</b>	<b>Sredstva (€) izvor</b>	
<b>6.1 Digitalna transformacija poslovanja u turizmu</b>	6.1.1	Podsticajne mjere za uvođenje e-poslovanja u turističkim preduzećima	Turistička privreda / NTO, LTO-i, MER	I Q 2023 – IV Q 2025.	broj preduzeća koja vode e-poslovanje	Fond za inovacije
	6.1.2	Izrada integrisanog informacionog sistema koji će povezivati sve neophodne institucije i organizacije čiji podaci će doprinijeti kvalitetnom i tačnom	MEK/ MUP, MONSTAT, Uprava za inspekcijske	IQ -IVQ 2022	Izrađen informacioni sistem Godišnji izvještaj o radu MEK	400.000,00€ Budžet Crne Gore

		obračunu turističkog prometa	poslove, Uprava prihoda i carina, NTO			
	6.1.3	Projekat uvođenja Turističkih računa u turizmu (TSA) u Crnoj Gori	MONSTAT/ MER, NTO, CBCG	IQ2022-IVQ 2023	Izrađen sistem turističkih računa u turizmu	Budžet Crne Gore  Donatori
	6.1.4	„Go Digital Montenegro“ – Digitalizacija u turizmu. Priprema projektnog zadatka: Kreiranje mobilnih aplikacija na kojima će se naći sve potrebne informacije o turističkim atrakcijama Crne Gore uz različite mogućnosti (rezervacija restorana, turističkih tura, rent a car...) i manifestacijama, događajima i sl.	MER	IQ2022- IVQ2023.	Izrađena digitalna platforma	200.000,00€  Budžet Crne Gore
<b>Operativni cilj 7: RAZVOJ DESTINACIJSKOG MENADŽMENTA I EFIKASAN MARKETING</b>						
<b>Idikator učinka</b>						
		Početna vrijednost 2019 <sup>3</sup>	Ciljana vrijednost 2023. godine	Ciljana vrijednost 2025. godine		
<b>Indikator učinka 1:</b>						
		Povećanje broja noćenja turista u Sjevernom i Centralnom regionu Crne Gore	741.000 ostvareno noćenje u Sjevernom i Centralnom regionu CG (2019.)	3% povećanje	5% povećanje	

<sup>3</sup> Polazna vrijednost je turistički promet, odnosno broj noćenja u 2019. godini, s obzirom da se 2020. godina usled COVID pandemije ne može porediti ni sa jednom godinom, a zvanični podaci o realizaciji prometa za 2021. godinu (MONSTAT) se objavljuju tek u prvom kvartalu naredne (2022.) za prethodnu godinu.

Mjera	Aktivnost		Nosilac / partneri	Rok	Indikator / izvor provjere	Sredstva (u €) / izvor
<b>7.1 Poboljšanje pozicioniranja destinacije na međunarodnom tržištu</b>	7.1.1	Formiranje međuresornog radnog tima sa zadatkom rebrandinga destinacije kroz jačanje javno-privatnog partnerstva u segmentu marketinga i promocije destinacije	NTO/ MER, LTO	IQ-IVQ 2022	Formiran međuresorni radni tim	Nisu potrebna fin.sredstva
	7.1.2	Izrada Studije brenda Crne Gore na odabranim prioritetnim tržištima i revidiranje trenutnog brenda i vizuelnog aspekta	NTO/ MER, LTO, Privatni sektor	IQ-IVQ 2023	Izradjena Studija  Godišnji izvještaj o radu NTO	Budžet Crne Gore
	7.1.3	Definisanje prioritetnih tržišta, priprema i implementacija programa promocije	NTO /privatni sektor, LTO	IQ-IVQ 2022	Donijet i realizovan program za različita tržišta Godišnji izvještaj o radu NTO	Budžet Crne Gore
	7.1.4	Uspostavljanje novog modela upravljanja destinacijom (Destinacijski menadžment)	NTO/ MER, LTO	IQ2022-IVQ2023	Uspostavljen model upravljanja destinacijom  Godišnji izvještaj o radu NTO	Budžet Crne Gore
	7.1.5	Definisanje novog okvira za partnerstva za upravljanje destinacijom  - Umrežavanje (stvaranje partnerstava) na nacionalnom i lokalnom	NTO, LTO, lokalne uprave/ MER, privatni sektor	IQ 2022-IVQ 2023	Definisan novi okvir za partnerstva za upravljanje destinacijom  5 akata o saradnji	/



		nivou			Godišnji izvještaj o radu NTO	
	7.1.6	Izrada Programa istraživanja u turizmu i sprovođenje istih	NTO	IQ2022-IV2025	Broj istraživanja Godišnji izvještaj o radu NTO	Budžet Crne Gore